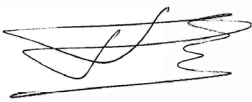


# HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENT

**“AS THE THIRD LARGEST AEROSPACE COMPANY IN THE WORLD, SAFRAN HAS A DUTY TO DEMONSTRATE EXEMPLARY PERFORMANCE IN HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENT (HSE). A CENTRAL COMPONENT OF OUR HUMAN RESOURCES COMMITMENTS, SAFRAN’S HSE POLICY REFLECTS OUR CORE VALUES AND SIGNIFICANTLY REDUCES RISKS WHEREVER IT IS STRICTLY IMPLEMENTED. OUR POLICY APPLIES THROUGHOUT THE GROUP AND MUST BE ADHERED TO BY EACH AND EVERYONE OF US.”**

**PHILIPPE PETITCOLIN**  
Chief Executive Officer



**SAFRAN IS COMMITTED TO ENSURING WORKPLACE HEALTH AND SAFETY AND ENVIRONMENTAL PROTECTION**

for all its employees, suppliers, partners, customers, and all other stakeholders in its ecosystem through an open, explicit approach.

Our objectives, which form part of the Group-wide continuous improvement initiative for our Health, Safety and Environment management system, are aimed at:

- protecting the health and safety of all Safran employees;
- minimizing the environmental impact of our business by developing products and services that deliver high performance throughout their life-cycle;
- reducing our production-related carbon emissions, especially by decreasing our energy consumption;
- ensuring the compliance of our facilities throughout the world;
- preventing and reducing the risk of pollution that could be caused by our activities.


**EVERYONE AT SAFRAN, INCLUDING EMPLOYEES, MANAGERS AND COMPANY CEOS**

are committed to respecting and implementing the corporate HSE policy by:

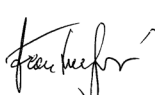
- complying with legal requirements and all other applicable requirements, including Safran’s HSE reference system;
- systematically enforcing HSE measures and ensuring the active contribution of all stakeholders at each site;
- ensuring that performance improvement plans deliver results and that the HSE function is involved in all industrial projects;

HSE professionals advise and assist local management.

**THE HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENT PERFORMANCE OF EACH AND EVERY ONE OF US IS A CENTRAL FACTOR IN MANAGEMENT EXCELLENCE.**



**STÉPHANE ABRIAL**  
Senior Executive VP,  
International and  
Public Affairs



**JEAN-LUC BÉRARD**  
Executive VP,  
Human Resources



**STÉPHANE CUEILLE**  
Senior Executive VP,  
R&T and Innovation



**BERNARD DELPIT**  
Chief Financial Officer



**PASCALE DUBOIS**  
Executive VP,  
Communications



**ALEX FAIN**  
Corporate Secretary



**JEAN-JACQUES ORSINI**  
Executive VP, Performance and Competitiveness



**JEAN-PAUL ALARY**  
CEO,  
Safran Landing  
Systems



**OLIVIER ANDRIÈS**  
CEO,  
Safran Aircraft  
Engines



**CÉDRIC SOUBET**  
CEO,  
Safran Nacelles



**NORMAN JORDAN**  
CEO,  
Safran Cabin



**VINCENT MASCRÉ**  
CEO,  
Safran Seats and  
Safran Aerosystems



**FRANCK SAUDO**  
CEO,  
Safran Helicopter  
Engines



**ALAIN SAURET**  
CEO,  
Safran Electrical  
& Power



**MARTIN SION**  
CEO,  
Safran Electronics  
& Defense

Members of the executive committee

# GESUNDHEIT, SICHERHEIT UND UMWELT

**“ALS DRITTGRÖßTES LUFTFAHRTUNTERNEHMEN DER WELT HAT SAFRAN DIE PFLICHT BEISPIELHAFT ZU DEMONSTRIEREN DAS GESUNDHEIT, SICHERHEIT UND UMWELT (HSE) EIN ZENTRALER BESTANDTEIL UNSERER MENSCHLICHEN RESSOURCEN VERPFLICHTUNG SIND. DIE HSE POLITIK VON SAFRAN REFLEKTIERT UNSERE KERNWERTE UND REDUZIERT RISIKEN DEUTLICH, WENN SIE ERNSTGENOMMEN WIRD. UNSERE POLICY GEHT DURCH DIE GANZE GRUPPE UND MUSS IN JEDEM EINZELNEN FEST VERANKERT SEIN.”**

**PHILIPPE PETITCOLIN**  
Chief Executive Officer



## **SAFRAN VERPFLICHTET SICH, DIE GESUNDHEIT, SICHERHEIT, SOWIE DEN UMWELTSCHUTZ AM ARBEITSPLATZ ZU SICHERN**

für alle seine Mitarbeiter, Lieferanten, Partner, Kunden und anderen Beteiligten in dem entsprechenden System durch einen offenen, expliziten Ansatz. Unsere Ziele, die Teil der konzernweiten Initiative zur kontinuierlichen Verbesserung unseres Managementsystems für Gesundheit, Sicherheit und Umwelt sind, richten sich an:

- Schutz der Gesundheit und Sicherheit aller Safran-Mitarbeiter;
- Minimierung der Umweltauswirkungen unseres Geschäfts durch die Entwicklung von Produkten und Dienstleistungen die hohe Leistung während des gesamten Lebenszyklus bieten;
- Reduzierung unserer produktionsbedingten CO<sub>2</sub>-Emissionen, insbesondere durch Verringerung des Energieverbrauchs;
- Sicherstellung der Konformität unserer Einrichtungen auf der ganzen Welt;
- Verhütung und Verringerung des Verschmutzungsrisikos, das durch unsere Aktivitäten verursacht werden könnte.

## **ALLE BEI SAFRAN, EINSCHLIESSLICH MITARBEITER, VORGESETZTE UND GESCHÄFTSFÜHRER**

verpflichten sich zur Einhaltung und Umsetzung der HSE-Unternehmensrichtlinie durch:

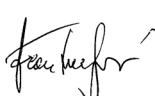
- Einhaltung der gesetzlichen Anforderungen und aller anderen zutreffenden Anforderungen, einschließlich des HSE-Referenzsystem von Safran;
- Systematische Durchsetzung von HSE-Maßnahmen und Sicherstellung des aktiven Beitrags aller Interessengruppen an jedem Standort;
- Sicherstellen, dass Pläne zur Leistungsverbesserung Ergebnisse bringen und HSE in alle industriellen Projekten mit einbezogen ist;

HSE-Fachleute beraten und unterstützen das lokale Management.

## **DIE GESUNDHEIT, SICHERHEIT UND UMWELTLEISTUNG VON JEDEM EINZELNEN SPIELT EINE ZENTRALE ROLLE FÜR EIN EXCELLENTES MANAGEMENT.**



**STÉPHANE ABRIAL**  
Senior Executive VP,  
International and  
Public Affairs



**JEAN-LUC BÉRARD**  
Executive VP,  
Human Resources



**STÉPHANE CUEILLE**  
Senior Executive VP,  
R&T and Innovation



**BERNARD DELPIT**  
Chief Financial Officer



**PASCALÉ DUBOIS**  
Executive VP,  
Communications



**ALEX FAIN**  
Corporate Secretary



**JEAN-JACQUES ORSINI**  
Executive VP, Performance and Competitiveness



**JEAN-PAUL ALARY**  
CEO,  
Safran Landing  
Systems



**OLIVIER ANDRIÈS**  
CEO,  
Safran Aircraft  
Engines



**CÉDRIC SOUBET**  
CEO,  
Safran Nacelles



**NORMAN JORDAN**  
CEO,  
Safran Cabin



**VINCENT MASCRÉ**  
CEO,  
Safran Seats and  
Safran Aerosystems



**FRANCK SAUDO**  
CEO,  
Safran Helicopter  
Engines



**ALAIN SAURET**  
CEO,  
Safran Electrical  
& Power



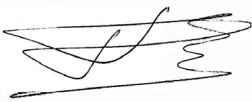
**MARTIN SION**  
CEO,  
Safran Electronics  
& Defense

Members of the executive committee

# SEGURIDAD, SALUD Y MEDIO AMBIENTE

**“COMO LA TERCERA EMPRESA AEROSPACIAL DEL MUNDO, SAFRAN TIENE UN DEBER PARA DEMOSTRAR EJEMPLO DE DESEMPEÑO SEGURIDAD, SALUD Y MEDIO AMBIENTE (HSE). COMO PARTE CENTRAL DE NUESTROS COMPROMISOS EN RECURSOS HUMANOS, LA POLÍTICA DE HSE DE SAFRAN REFLEJA NUESTROS VALORES FUNDAMENTALES Y REDUCE SIGNIFICATIVAMENTE LOS RIESGOS DONDE ESTÁ Estrictamente IMPLEMENTADO. “NUESTRA POLÍTICA SE APLICA A TODO EL GRUPO Y DEBE ADHERIRSE POR CADA UNO Y TODOS NOSOTROS.”**

**PHILIPPE PETITCOLIN**  
Chief Executive Officer



## SAFRAN SE COMPROMETE A GARANTIZAR LA SEGURIDAD, SALUD Y PROTECCION AMBIENTAL EN EL LUGAR DE TRABAJO

a través de un enfoque abierto y explícito para todos sus empleados, proveedores, socios, clientes y todas las demás partes interesadas en su ecosistema. Nuestros objetivos, que forman parte de la iniciativa de mejora continua de todo el Grupo para nuestro sistema de gestión de Salud, Seguridad y Medio Ambiente, están orientados a:

- proteger la seguridad y salud de todos los empleados de Safran;
- minimizando el impacto ambiental de nuestro negocio mediante el desarrollo de productos y servicios que entregan un alto rendimiento a lo largo de su ciclo de vida;
- reduciendo nuestras emisiones de carbono relacionadas con la producción, especialmente al disminuir nuestro consumo de energía;
- asegurando el cumplimiento de nuestras instalaciones en todo el mundo;
- previniendo y reduciendo el riesgo de contaminación que podría ser causado por nuestras actividades.

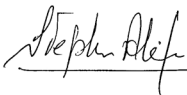
## TODOS EN SAFRAN, INCLUIDOS EMPLEADOS, GERENTES Y CEOS

se comprometen a respetar e implementar la política corporativa de HSE mediante:

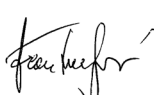
- cumplir con los requisitos legales y todos los demás requisitos aplicables, incluyendo el sistema de referencia HSE de Safran;
- la aplicación sistemática de las medidas de HSE y la garantía de la contribución activa de todas las partes interesadas en cada sitio;
- garantizar que los planes de mejora del desempeño den resultados y que la función HSE esta involucrada en todos los proyectos industriales;

Los profesionales de HSE asesoran y asisten a la gestión local.

## EL DESEMPEÑO DE SEGURIDAD, SALUD Y MEDIO AMBIENTE DE CADA UNO Y EN CADA UNO DE NOSOTROS ES UN FACTOR CENTRAL EN LA EXCELENCIA DE LA ADMINISTRAC.



**STÉPHANE ABRIAL**  
Senior Executive VP,  
International and  
Public Affairs



**JEAN-LUC BÉRARD**  
Executive VP,  
Human Resources



**STÉPHANE CUEILLE**  
Senior Executive VP,  
R&T and Innovation



**BERNARD DELPIT**  
Chief Financial Officer



**PASCALÉ DUBOIS**  
Executive VP,  
Communications



**ALEX FAIN**  
Corporate Secretary



**JEAN-JACQUES ORSINI**  
Executive VP, Performance and Competitiveness



**JEAN-PAUL ALARY**  
CEO,  
Safran Landing  
Systems



**OLIVIER ANDRIÈS**  
CEO,  
Safran Aircraft  
Engines



**CÉDRIC SOUBET**  
CEO,  
Safran Nacelles



**NORMAN JORDAN**  
CEO,  
Safran Cabin



**VINCENT MASCRÉ**  
CEO,  
Safran Seats and  
Safran Aerosystems



**FRANCK SAUDO**  
CEO,  
Safran Helicopter  
Engines



**ALAIN SAURET**  
CEO,  
Safran Electrical  
& Power




**MARTIN SION**  
CEO,  
Safran Electronics  
& Defense

Members of the executive committee

# OCHRANA ZDRAVÍ, BEZPEČNOST A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

**“SAFRAN, JAKOŽTO TŘETÍ NEJVĚTŠÍ SPOLEČNOST V LETECKÉM ODVĚTVÍ NA SVĚTĚ, MÁ POVINNOST UKÁZAT EXEMPLÁRNÍ VÝKONNOST V OBLASTI OCHRANY ZDRAVÍ, BEZPEČNOSTI PRÁCE A OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ (HSE). HSE POLITIKA, JAKOŽTO CENTRÁLNÍ SOUČÁST NAŠICH LIDSKÝCH ZDROJŮ, ODRÁŽÍ NAŠE ZÁKLADNÍ HODNOTY A VÝZNAMĚ SNIŽUJE RIZIKA, KDEKOLIV JE STRIKTNĚ ZAVEDENA. NAŠE POLITIKA SE TÝKÁ CELÉ SPOLEČNOSTI A MUSÍ BÝT PROSAZOVÁNA KAŽDÝM Z NÁS.”**

**PHILIPPE PETITCOLIN**  
Chief Executive Officer



## SAFRAN SE ZAVAZUJE K ZAJIŠTĚNÍ OCHRANY ZDRAVÍ A BEZPEČNOSTI PRÁCE A K OCHRANĚ ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

pro všechny své zaměstnance, dodavatele, partnery, zákazníky a všechny ostatní zainteresované strany ve svém perimetru prostřednictvím otevřeného, explicitního přístupu.

Cíle společnosti, které jsou součástí iniciativy neustálého zlepšování systému řízení ochrany zdraví a bezpečnosti práce a systému řízení ochrany životního prostředí, jsou zaměřeny na:

Naše cíle, které jsou v naší společnosti součástí neustálého zlepšování našeho systému řízení ochrany zdraví, bezpečnosti a životního prostředí, jsou zaměřeny na:

- ochranu zdraví a bezpečnost při práci všech zaměstnanců společnosti Safran;
- minimalizaci dopadu našeho podnikání na životní prostředí pomocí vývoje produktů a služeb, tak aby poskytovaly vysoký výkon po celou dobu jejich životnosti;
- snižování emisí uhlíku souvisejících s výrobou, zejména snižováním spotřeby energií;
- zajištění souladu našich poboček po celém světě;
- prevenci a snižování rizika znečištění životního prostředí, které by mohlo být způsobeno naší činností.

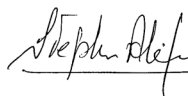
## KAŽDÝ ZE SPOLEČNOSTI SAFRAN VČETNĚ ZAMĚSTNANCŮ, MANAŽERŮ A GENERÁLNÍCH ŘEDITELŮ

se zavazuje respektovat a zavádět podnikovou HSE politiku, tím že:

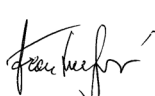
- plní zákonné požadavky a všechny další aplikovatelné požadavky, včetně HSE systému společnosti Safran;
- systematicky prosazuje opatření HSE a zajišťuje aktivní příspěvek všech zainteresovaných stran na každé pobočce;
- zajišťuje, aby plány zlepšování výkonnosti přinášely výsledky, a aby funkce HSE byla zapojena do všech průmyslových projektů;

Profesionálně z řad HSE radí a pomáhají místnímu managementu.

## PŮSOBNÍ KAŽDÉHO Z NÁS V OBLASTI OCHRANY ZDRAVÍ, BEZPEČNOSTI A OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ JE ZÁKLADNÍM FAKTOREM V EXCELENCE SYSTÉMU ŘÍZENÍ.



**STÉPHANE ABRIAL**  
Senior Executive VP,  
International and  
Public Affairs



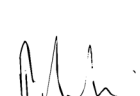
**JEAN-LUC BÉRARD**  
Executive VP,  
Human Resources



**STÉPHANE CUEILLE**  
Senior Executive VP,  
R&T and Innovation



**BERNARD DELPIT**  
Chief Financial Officer



**PASCAL DUBOIS**  
Executive VP,  
Communications



**ALEX FAIN**  
Corporate Secretary



**JEAN-JACQUES ORSINI**  
Executive VP, Performance and Competitiveness



**JEAN-PAUL ALARY**  
CEO,  
Safran Landing  
Systems



**OLIVIER ANDRIÈS**  
CEO,  
Safran Aircraft  
Engines



**CÉDRIC SOUBET**  
CEO,  
Safran Nacelles



**NORMAN JORDAN**  
CEO,  
Safran Cabin



**VINCENT MASCRÉ**  
CEO,  
Safran Seats and  
Safran Aerosystems



**FRANCK SAUDO**  
CEO,  
Safran Helicopter  
Engines



**ALAIN SAURET**  
CEO,  
Safran Electrical  
& Power



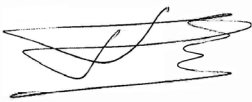
**MARTIN SION**  
CEO,  
Safran Electronics  
& Defense

Members of the executive committee

# นโยบายด้านสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

ในฐานะที่เราเป็นบริษัท อากาศยานที่ใหญ่เป็นอันดับ 3 ของโลก บริษัทซาฟรานมีหน้าที่ ในการเป็นแบบอย่างการดำเนินงานด้านสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม องค์กร ประกอบหลักอย่างความมุ่งมั่น ของทรัพยากรบุคคลของเรา ความเคารพในนโยบายด้านสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่สะท้อนค่านิยมของเรา และการลดความเสี่ยงอันตรายที่สำคัญลงในทุกส่วน มันคือสิ่งที่เรานำมาปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นโยบายของเรา มีผลบังคับใช้ผ่านทางกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งแต่ละบริษัท รวมถึงพวกเราทุกคนจะต้องนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

**PHILIPPE PETITCOLIN**  
Chief Executive Officer



บริษัทซาฟรานมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการเพื่อปกป้อง สุขภาพอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

สำหรับพนักงานทุกคน ซัพพลายเออร์ คู่ค้า ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยวิธีการที่โปร่งใสและชัดเจน เป้าหมายของเรา คือเป็นส่วนหนึ่งของการเริ่มต้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและทั่วถึงของกลุ่มบริษัท ในด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยมีจุดมุ่งหมาย ดังต่อไปนี้

- ปกป้องสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานบริษัทซาฟรานทุกคน
- ลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ โดยการพัฒนาลิขสิทธิ์และบริการให้มีประสิทธิภาพสูงสุดตลอดอายุการใช้งาน
- ลดกระบวนการผลิตที่มีการปลดปล่อยคาร์บอน โดยเฉพาะการลดการใช้พลังงาน
- มั่นใจว่ามีดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งกลุ่มบริษัททั่วโลก
- ป้องกันและลดความเสี่ยงของมลพิษที่เกิดจากการดำเนินงาน

**ทุกคนในบริษัทซาฟราน ประกอบด้วยพนักงาน ผู้จัดการ และซีอีโอของบริษัท**

มีความมุ่งมั่นที่จะเคารพและปฏิบัติตามนโยบายด้านสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทโดย

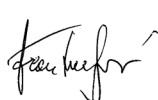
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระบบการจัดการสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทซาฟราน
- บังคับใช้มาตรการด้านสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน
- มั่นใจว่าแผนการปรับปรุงการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและโครงการใหม่มีการพิจารณาด้านสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

โดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นผู้ให้คำแนะนำและสนับสนุนการบริหารงาน

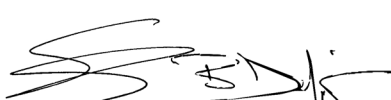
**ผลการดำเนินงานด้านสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของแต่ละบริษัท และพวกเราทุกคนเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารจัดการความเป็นเลิศ**



**STÉPHANE ABRIAL**  
Senior Executive VP,  
International and  
Public Affairs



**JEAN-LUC BÉARD**  
Executive VP,  
Human Resources



**STÉPHANE CUEILLE**  
Senior Executive VP,  
R&T and Innovation



**BERNARD DELPIT**  
Chief Financial Officer



**PASCALÉ DUBOIS**  
Executive VP,  
Communications



**ALEX FAIN**  
Corporate Secretary



**JEAN-JACQUES ORSINI**  
Executive VP, Performance  
and Competitiveness



**JEAN-PAUL ALARY**  
CEO,  
Safran Landing  
Systems



**OLIVIER ANDRIÈS**  
CEO,  
Safran Aircraft  
Engines



**CÉDRIC GOUBET**  
CEO,  
Safran Nacelles



**NORMAN JORDAN**  
CEO,  
Safran Cabin



**VINCENT MASCRÉ**  
CEO,  
Safran Seats and  
Safran Aerosystems



**FRANCK SAUDO**  
CEO,  
Safran Helicopter  
Engines



**ALAIN SAURET**  
CEO,  
Safran Electrical  
& Power



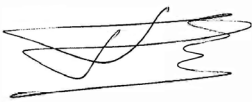
**MARTIN SION**  
CEO,  
Safran Electronics  
& Defense

สมาชิกของคณะกรรมการบริหาร

# SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL ET ENVIRONNEMENT

« EN TANT QUE TROISIÈME GROUPE AÉRONAUTIQUE MONDIAL, SAFRAN DOIT SE MONTRER PARTICULIÈREMENT EXEMPLAIRE DANS LES DOMAINES DE LA SANTÉ, DE LA SÉCURITÉ ET DE L'ENVIRONNEMENT. DÉFINIE EN ACCORD AVEC NOS VALEURS, AU COEUR DE L'ENGAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES, NOTRE POLITIQUE SSE RÉDUIT SIGNIFICATIVEMENT LES RISQUES PARTOUT OÙ ELLE EST SUIVIE AVEC RIGUEUR. S'APPLIQUANT À L'ENSEMBLE DU GROUPE, ELLE DOIT ÊTRE RESPECTÉE PAR CHACUN. »

**PHILIPPE PETITCOLIN**  
Chief Executive Officer



## SAFRAN EST ENGAGÉ EN FAVEUR DE LA SANTÉ, DE LA SÉCURITÉ ET DE LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT,

au bénéfice de ses collaborateurs, partenaires fournisseurs, clients et de toute autre partie prenante concernée par ses activités, dans un esprit de transparence et de sincérité. Les objectifs définis s'inscrivent dans une démarche mondiale d'amélioration continue de notre système de management de la Santé, de la Sécurité et de l'Environnement afin de :

- préserver la santé et la sécurité des femmes et des hommes du Groupe ;
- réduire notre impact environnemental en concevant des produits et services plus performants tout au long de leur cycle de vie ;
- diminuer nos émissions de gaz à effet de serre liés à notre production, notamment en réduisant nos consommations énergétiques ;
- garantir la conformité de nos installations partout dans le monde ;
- prévenir et réduire les pollutions qui pourraient être générées par nos activités.

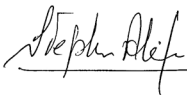
## TOUS LES ACTEURS SAFRAN, PRÉSIDENTS DE SOCIÉTÉ, MANAGERS ET COLLABORATEURS

s'engagent à respecter et mettre en oeuvre la politique SSE du Groupe, en :

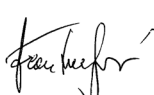
- se conformant aux exigences légales et autres exigences applicables, dont le référentiel SSE Safran ;
- s'impliquant dans les démarches de prévention et en veillant à la contribution active de toutes les parties dans chaque établissement ;
- s'assurant que les plans de progrès sont efficaces et que la fonction SSE est impliquée dans tous les projets industriels.

Les professionnels de la SSE conseillent et assistent le management local.

## LA PERFORMANCE DE CHACUN EN MATIÈRE DE SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL ET ENVIRONNEMENT EST UN CRITÈRE ESSENTIEL D'APPRÉCIATION DE L'EXCELLENCE MANAGÉRIALE.



**STÉPHANE ABRIAL**  
Senior Executive VP,  
International and  
Public Affairs



**JEAN-LUC BÉRARD**  
Executive VP,  
Human Resources



**STÉPHANE CUEILLE**  
Senior Executive VP,  
R&T and Innovation



**BERNARD DELPIT**  
Chief Financial Officer



**PASCAL DUBOIS**  
Executive VP,  
Communications



**ALEX FAIN**  
Corporate Secretary



**JEAN-JACQUES ORSINI**  
Executive VP, Performance and Competitiveness



**JEAN-PAUL ALARY**  
CEO,  
Safran Landing  
Systems



**OLIVIER ANDRIÈS**  
CEO,  
Safran Aircraft  
Engines



**CÉDRIC SOUBET**  
CEO,  
Safran Nacelles



**NORMAN JORDAN**  
CEO,  
Safran Cabin



**VINCENT MASCRÉ**  
CEO,  
Safran Seats and  
Safran Aerosystems



**FRANCK SAUDO**  
CEO,  
Safran Helicopter  
Engines



**ALAIN SAURET**  
CEO,  
Safran Electrical  
& Power



**MARTIN SION**  
CEO,  
Safran Electronics  
& Defense

Members of the executive committee